

Principales activités

- Aide au renforcement de l'appropriation nationale par le biais de l'engagement multipartite.
- Appui aux pays pour la définition et la sélection d'indicateurs susceptibles d'être adaptés au contexte du pays concerné, favorables aux pauvres et tenant compte des disparités entre les sexes.
- Assistance en matière de développement de bases de données nationales spécifiques à la gouvernance.
- Promotion de l'intérêt pour les indicateurs de gouvernance et leur utilisation dans l'élaboration des politiques.

Principaux produits de connaissance

Indicateurs de gouvernance : Guide de l'utilisateur

Mesure de la gouvernance démocratique: un référentiel pour la sélection des indicateurs sensibles aux pauvres et tenant compte du genre

Un Guide de l'utilisateur pour Mesurer la Corruption

Note de pratique du PNUD sur l'appui aux évaluations de la gouvernance démocratique menées au niveau des pays

Partenaires

La liste grandissante des institutions et des organismes œuvrant dans ce domaine et qui sont impliqués au titre du Programme mondial comporte, notamment, les entités suivantes : Afrimap (Africa Governance Monitoring and Advocacy Project), Ghana Centre for Democratic Development (Centre du développement démocratique du Ghana), CIVICUS (Alliance Mondiale pour la Participation Citoyenne), DIAL (Diffusion de l'information sur l'Amérique latine), Global Integrity, IADB (Banque interaméricaine de développement), Indian Institute of Advanced Study, Institut international pour la démocratie et l'assistance électorale (IDEA), InWEnt (Renforcement des capacités et développement international), OCDE, Overseas Development Institute (ODI), ONU-Habitat, South African Institute of International Affairs (Institut des Affaires Internationales d'Afrique du Sud), University of Essex (Université de l'Essex), Institut de la Banque mondiale.

Pour obtenir de plus amples informations à ce sujet, visitez le portail de l'évaluation de la gouvernance (www.gaportal.org), une ressource unique sur les indicateurs de gouvernance ou contactez le directeur du programme à l'adresse électronique suivante :

joachim.nahem@undp.org



Le Centre d'Oslo pour la gouvernance fait partie du Groupe de la gouvernance démocratique au sein du Bureau des politiques de développement du PNUD.

**Programme des Nations Unies pour le développement
Centre d'Oslo pour la gouvernance, PNUD**

Borgatta 2B
N-0650 Oslo, Norvège
www.undp.org/oslocentre
oslo.governance.centre@undp.org



À propos du **Programme mondial pour LES ÉVALUATIONS DE LA GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE**

Centre d'Oslo pour la Gouvernance, PNUD

Géré par le Centre d'Oslo pour la gouvernance du PNUD, le Programme mondial vise à appuyer les pays souhaitant mener leur propre évaluation de la gouvernance démocratique.

Raisons d'être du Programme

Conduite de manière réussie, une évaluation de la gouvernance ayant fait l'objet d'une appropriation nationale est susceptible de renforcer la gouvernance démocratique dans le pays concerné.

Une évaluation de la gouvernance démocratique constitue un mécanisme essentiel d'injonction à l'obligation de rendre compte, destinée à la fois au gouvernement et aux citoyens, afin d'inciter ces derniers à se prononcer sur les questions liées à la gouvernance et à formuler clairement leurs opinions à cet égard. Les données générées par l'évaluation reflètent et traitent les préoccupations des citoyens.

Les évaluations de la gouvernance démocratique peuvent également former une base élargie de preuves probantes pour la prise de décision au niveau national. La référencement des avancées en matière de gouvernance permet d'établir des bases pour les actions de planification, de suivi et d'évaluation.

Répondre à la demande

Il existe actuellement une demande croissante d'assistance et de connaissances techniques en matière d'évaluations de la gouvernance émanant de différents pays.

Cette demande est en partie le fruit des aspirations des pays concernés. Certains gouvernements expriment en effet le souhait de mieux servir leurs citoyens. De la même manière, les parlements, les partis politiques et les organisations de la société civile cherchent à exercer un meilleur contrôle sur le gouvernement afin d'améliorer la qualité des services publics.

Les politiques des donateurs ont également une incidence sur la demande. Le renforcement du soutien budgétaire direct

Principes stratégiques

1. **Appropriation nationale** : processus inclusif et consultatif impliquant le gouvernement, la société civile, les élus et d'autres parties prenantes aux fins de décider de ce qu'il convient d'évaluer et des modalités d'une telle évaluation.
2. **Renforcement des capacités** : assistance aux parties prenantes nationales, notamment aux bureaux de statistiques, au gouvernement et à la société civile en matière de production et d'application de données liées à la gouvernance.
3. **Harmonisation** : alignement sur les plans nationaux de développement et les instruments connexes tels que les Documents de stratégie pour la réduction de la pauvreté (DSRP), les rapports sur l'état d'avancement des Objectifs du Millénaire pour le développement, les plans locaux de développement ou autres engagements politiques similaires.

et de l'appui à la gouvernance en tant que secteur augmente la pression exercée sur les pays pour optimiser les données nationales collectées en vue d'évaluer les résultats en matière de gouvernance.

En outre, les gouvernements doivent faire face au défi croissant des indices de la gouvernance mondiale qui permettent de classer les pays selon leurs performances à cet égard, exposant ainsi les moins bons élèves à la « vindicte publique ». Les autorités publiques reconnaissent la nécessité de récolter des données plus étoffées au niveau national, en tant que mesure principale à adopter pour répondre à ce défi.

Avantages du Programme

Le Programme mondial offre une orientation, une assistance technique et un appui financier visant au renforcement des capacités nationales afin de mener à bien les évaluations de la gouvernance démocratique.

Le Programme mondial cherche particulièrement à appuyer le processus tout autant que la méthode adoptés dans la conduite des évaluations de la gouvernance. Pour le PNUD, toute évaluation doit être entreprise conformément aux principes démocratiques qu'elle est sensée mesurer.

Un exemple de ces principes concerne la participation inclusive. Dans le processus d'évaluation de la gouvernance, la participation inclusive impose la prise en compte des voix de toutes les parties prenantes, notamment celles des femmes, des pauvres et des marginalisés afin de déterminer les priorités de l'évaluation de la gouvernance et d'en valider les résultats.

10 caractéristiques essentielles pour une évaluation efficace de la gouvernance démocratique

1. Le système d'évaluation de la gouvernance est ancré dans le plan national de développement.
2. L'évaluation est replacée dans le contexte du pays concerné et s'articule autour des priorités de la gouvernance nationale.
3. La méthodologie utilisée est conforme aux normes mondiales de rigueur technique et scientifique.
4. Les indicateurs de l'évaluation sont sélectionnés et générés au terme d'un processus transparent, participatif et inclusif.
5. Une procédure institutionnalisée a été mise en place pour collecter les données en provenance de diverses sources. Les informations rassemblées sont stockées dans une base de données nationale, accessible au grand public et spécialement créée à cet effet.
6. L'évaluation intègre les préoccupations liées à la pauvreté, à l'égalité entre les sexes et aux intérêts des différents groupes vulnérables du pays.
7. Une approche ciblée est définie pour le renforcement des capacités des parties prenantes nationales.
8. L'évaluation est rentable et opportune.
9. Les résultats de l'évaluation de la gouvernance sont largement communiqués et diffusés.
10. L'évaluation est répétée pour garantir le suivi à long-terme des performances en matière de gouvernance.

L'intégration de la participation inclusive à la méthode d'évaluation de la gouvernance signifie que les données doivent être représentatives en reproduisant fidèlement la diversité des opinions et des expériences de l'ensemble des parties prenantes.

Modalités de mise en œuvre

Le Programme mondial 2008-2011 est le prolongement du Projet des indicateurs de gouvernance 2004-2007 lancé par le PNUD. Le Programme mondial reçoit un appui financier par le biais du Fonds d'affectation spéciale thématique du PNUD pour la gouvernance démocratique.

Le Programme s'exécute selon trois types de composantes :

1. La composante **pays** offre l'appui technique et financier aux évaluations ayant fait l'objet d'une appropriation nationale, et ce, par le biais des Bureaux de pays du PNUD.
2. La composante **régionale** propose des formations, des produits de connaissances et des ateliers au niveau des régions, en partenariat avec les Bureaux régionaux et les centres de services du PNUD.
3. La composante **mondiale** fournit des services en termes d'élaboration des politiques, de plaidoyer et de connaissances.